

УТВЕРЖДЕНА
решением Совета директоров
АО «Самрук-Қазына»
от «25» декабря 2013 г. протокол №103

**Политика
управления рисками
АО «Самрук-Қазына»**

Астана, 2013

Содержание

1. Общие положения и цели Корпоративной системы управления рисками.....	3
2. Основные понятия, организационная структура и уровни подотчетности КСУР	9
2.1 Основные понятия КСУР	9
2.2 Структура КСУР.....	10
2.3 Взаимосвязь процесса управления рисками с процессами стратегического и операционного планирования, бюджетирования и мотивации	18
3. Процесс функционирования СУР	21
3.1 Расчет риск-аппетита	21
3.2 Идентификация рисков	25
3.3 Оценка рисков.....	27
3.4 Управление рисками	28
3.5 Контрольные действия.....	32
3.6 Обмен информацией и мониторинг.....	32
4. Требования к конфиденциальности информации о рисках	36
5. Критерии эффективности СУР.....	37

1. Общие положения и цели Корпоративной системы управления рисками

1. Настоящая Политика управления рисками АО «Самрук-Қазына» (далее – Политика) разработана в соответствии с Законом Республики Казахстан «О Фонде национального благосостояния» и внутренними документами АО «Самрук-Қазына» (далее – Фонд).

2. Фонд осознает важность управления рисками как ключевого компонента системы корпоративного управления Фонда на консолидированной и отдельной основе, направленного на своевременную идентификацию и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на стоимость и репутацию группы Фонда.

3. Управление рисками в Фонде на консолидированной основе осуществляется путем внедрения Корпоративной системы управления рисками (далее – КСУР) на всех уровнях группы Фонда. КСУР – это набор взаимосвязанных элементов, объединенных в единый процесс, в рамках которого Совет директоров, руководство и работники, каждый на своем уровне, участвуют в выявлении потенциальных событий, которые могут повлиять на деятельность Фонда и группы Фонда, а также в управлении этими событиями в рамках приемлемого для акционеров уровня риска.

4. Настоящий документ определяет:

- Организационную структуру КСУР Фонда;
- Общие подходы к классификации рисков Фонда;
- Последовательные этапы процесса управления рисками и обмена информацией о рисках внутри группы Фонда;
- Механизмы осуществления мониторинга КСУР и отдельных аспектов деятельности Фонда в части управления рисками;
- Элементы, связывающие КСУР Фонда с процессами планирования, бюджетирования и мотивации;
- Рекомендации по внедрению Фонда на консолидированной основе системы по управлению рисками, а также критерии эффективности КСУР Фонда.

5. Политика также включает, следующие Приложения, которые являются неотъемлемой частью Политики:

- Структура и требования к минимальному содержанию отчета по рискам (приложение 1)
- Перечень минимальных требований к содержанию политик по управлению рисками ДО (приложение 2)
- Сроки предоставления отчетов по рискам (приложение 3)

6. Политика не ставит целью охватить все возможные сценарии, которые могут возникнуть в процессе практического применения КСУР, предполагая, что процесс управления рисками, являясь частью ежедневного процесса управления, должен предоставлять свободу применения различных стилей управления и творческого подхода.

7. Внедрение и совершенствование КСУР является необходимым условием достижения стратегических и операционных целей группы Фонда и является одной из важнейших задач в ближайшей перспективе.

8. Основной целью КСУР является повышение эффективности управления угрозами и возможностями, что должно способствовать процессу увеличения капитализации. КСУР также ставит перед собой следующие цели:

- разработка и применение единообразных и последовательных подходов к выявлению, оценке и управлению рисками в группе Фонда, упрощение процедур обмена информацией о рисках по вертикали (управление) и по горизонтали (обмен опытом);

- формирование возможности для Фонда задавать и отслеживать качество управления рисками в группе Фонда на основе четких и понятных критериев;

- формирование информационной базы для построения системы учета активов, их рыночной стоимости и оценки акционерного капитала;

- оперативное реагирование на возникающие рисковые события, отслеживание изменений внешней и внутренней среды;

- организация целенаправленной деятельности по управлению рисками с целью снижения их до приемлемого уровня либо передачи третьим сторонам (страхование, хеджирование);

- систематизация и дальнейшее накопление информации о рисках Фонда, повышение управляемости бизнеса;

- в конечном итоге – повышение капитализации Фонда и Группы Фонда посредством повышения эффективности и оптимизации управления рисками.

9. Основными задачами КСУР группы Фонда являются:

- предупреждать возникновение событий, которые угрожают достижению стратегических и операционных целей;

- сократить влияние таких событий, если они наступают, до приемлемого уровня;

- эффективно реагировать на неожиданные ситуации и управлять ими;

- поддерживать систематический процесс управления рисками, являющийся частью общего процесса обеспечения эффективной внутренней контролирующей среды;

- предоставлять разумные гарантии заинтересованным сторонам о том, что группа Фонда эффективно управляет рисками.

10. КСУР служит инструментом, поддерживающим процесс принятия управленческих решений и ежедневную операционную деятельность Фонда. Поэтому КСУР призвана способствовать получению дополнительного практического эффекта в следующих областях деятельности Фонда:

- *Процесс стратегического планирования.* КСУР является простым и практичным инструментом для выполнения требований регламентов

Фонда по стратегическому планированию в части, касающейся выявления, оценки и управления рисками.

- *Бюджетный процесс.* Информация о рисках и планах по управлению ими может служить твердым обоснованием заявок Фонда и отдельных подразделений на выделение ресурсов, в том числе финансовых.

- *Система мотивации и оценки результатов деятельности.* Оценка эффективности управления рисками должно служить одним из критериев оценки результатов деятельности Фонда, его подразделений и отдельных сотрудников.

- *Межфункциональное и внутригрупповое взаимодействие.* Планы по управлению межфункциональными и внутригрупповыми рисками служат эффективным и прозрачным инструментом распределения ответственности и координации деятельности различных подразделений и дочерних и зависимых организаций Фонда в ходе осуществления процесса управления такими рисками.

- *Мониторинг рисков на должном уровне.* Оценка рисков служит обоснованием целесообразности рассмотрения и мониторинга того или иного существенного риска на более высоком уровне управления Фондом.

11. КСУР не может гарантировать успех группы Фонда, однако эффективное управление рисками, реализуемое интегрировано и последовательно в масштабах всей группы Фонда, может предоставить серьезные выгоды:

- большую определенность в достижении стратегических и операционных целей, установленных с учетом рисков и аппетита на риски, путем идентификации и управления множеством рисков в комплексе;

- снижение негативных непредвиденных событий, сокращение нестабильности и повышение прибыльности путем обеспечения принятия группой Фонда приемлемых рисков, адекватных масштабам его деятельности;

- эффективное соответствие законодательным и регуляторным требованиям и требованиям управления;

- способность отслеживать и реагировать на изменения и тренды во внешней среде;

- улучшение качества процесса принятия решений и повышение прозрачности;

- повышение контроля над убытками и расходами, а также поддержание оптимальной по затратам контролируемую среду;

- улучшение показателей эффективности деятельности;

- своевременное выявление новых возможностей и рынков и превращение их в капитал.

12. Политики и процедуры КСУР внедряются поэтапно, поэтому даты для внедрения и полного соответствия будут зависеть от конкретной фазы развития общей КСУР.

13. Службы внутреннего аудита (далее – СВА) организаций,

входящих в группу Фонда, проводят периодическую проверку - анализ пробелов и недостатков в системе управления рисками (в том числе привлекая внешнего независимого консультанта). По рекомендациям СВА составляются ежегодные планы по совершенствованию КСУР Фонда на консолидированной основе.

14. Миссией настоящей Политики является поддержание системы риск-менеджмента, которая позволяет исполнительным органам и органам управления организаций, входящих в группу Фонда, эффективно управлять и распределять по приоритетным направлениям ресурсы для обеспечения приемлемого для Фонда уровня рисков и получения наибольшей отдачи от таких вложений за счет идентификации, оценки, управления и мониторинга рисков.

15. Целями настоящей Политики являются:

- построение эффективной комплексной системы и создание интегрированного процесса управления рисками, как элемента управления Фондом и Группой Фонда, а также постоянное совершенствование деятельности на основе наиболее передовой практики и единого стандартизированного подхода к методам и процедурам управления рисками, для обеспечения стабильности своей деятельности и защиты стоимости Группы Фонда от рисков;

- обеспечение принятия Фондом и Группой Фонда приемлемых рисков, адекватных масштабам ее деятельности;

- определение риск-аппетита и обеспечение эффективного управления принятыми рисками.

16. Задачами настоящей Политики являются:

- создание полноценной базы для процесса принятия решений и планирования;

- обеспечение непрерывного согласованного процесса управления рисками, основанного на своевременной идентификации, оценке, анализе, мониторинге, контроле для обеспечения достижения поставленных целей;

- внедрение и совершенствование системы управления, позволяющей предотвращать и минимизировать потенциально негативные события;

- повышение эффективности использования и распределения ресурсов;

- предотвращение потерь и убытков путем повышения эффективности деятельности группы Фонда, обеспечивающее защиту активов группы Фонда и акционерного капитала;

- обеспечение эффективности бизнес-процессов, достоверности внутренней и внешней отчетности и содействие соблюдению юридических норм.

17. Детальное описание методов и процедур процесса управления рисками, включая порядок предоставления и формы отчетности по управлению рисками, задачи, функции и ответственность участников

процесса управления основными видами рисков, мероприятия по управлению рисками и другие составляющие процесса управления рисками представлены во внутренних документах Фонда (включая настоящую Политику), утвержденных Советом директоров или Правлением Фонда в соответствии с компетенцией каждого органа.

18. Группа Фонда должна принимать меры по построению системы управления рисками основанной на международных стандартах и лучших мировых практиках управления рисками.

19. Регламентирующие документы в области КСУР пересматриваются (при необходимости, включая настоящую Политику) не реже одного раза в год для того, чтобы обеспечить их соответствие целям, масштабам и сложности деятельности Фонда и системам управления рисками Фонда, учесть передовую практику риск-менеджмента и накопленный опыт, а также учесть новые регуляторные требования, опыт и стандарты риск-менеджмента.

20. Ответственность за разработку документов, регламентирующих процесс управления рисками, возлагается на структурное подразделение, ответственное за управление рисками, которое несет ответственность за функционирование общей системы управления рисками.

21. Управление рисками должно происходить в контексте определенных целей, задач, поставленных перед группой Фонда, которые вытекают из утвержденных стратегий, планов развития и других внутренних документов. Фонд и дочерние организации должны не реже одного раза в год определять аппетит на риск, т.е. способность принимать на себя риски для достижения своих целей.

22. Внутри группы Фонда должен существовать постоянный обмен информацией для повышения уровня осведомленности о рисках, развития риск-культуры и эффективного управления рисками. Все работники своевременно получают задания со стороны руководства относительно управления рисками, четко понимают свою роль, работу, которую они должны проводить, и как они должны взаимодействовать со своими коллегами. Должна обеспечиваться постоянная осведомленность исполнительных органов и органов управления организаций группы Фонда о существующих рисках и управлении ими. Также должна существовать эффективная коммуникация с третьими сторонами, такими как клиенты, партнеры, регуляторные и надзорные органы и акционеры.

23. Мониторинг КСУР является важной частью всего процесса управления рисками и оценивает как наличие такой системы, так и реализацию ее компонентов. Мониторинг осуществляется путем постоянного отслеживания выполнения Политики, процедур и мероприятий системы управления рисками и целевых проверок. Масштаб и частота целевых проверок зависит от оценки рисков и

эффективности постоянного мониторинга. Органы управления и исполнительные органы организаций, входящих в группу Фонда, должны информироваться о недостатках системы управления рисками.

24. Каждый работник Фонда в той или иной степени является ответственным за управление рисками.

25. Правила и методы управления рисками, специфичными для Компаний группы Фонда (например, риски на производстве), определяются органами управления и исполнительными органами Компаний. Правила и методы оценки основных видов финансовых рисков, являющихся общими для большинства организаций группы Фонда, определяются Фондом.

26. Действие настоящей Политики распространяется на все виды деятельности Фонда. Политика является обязательной для ознакомления и применения всеми структурными подразделениями Фонда и всеми работниками Фонда. При осуществлении функциональных обязанностей и реализации поставленных задач, работники Фонда руководствуются положениями, изложенными в Политике.

27. Принимая во внимание основные цели Фонда как управляющего холдинга, а также консолидацию финансовых результатов Дочерних организаций в финансовой отчетности Фонда, корпоративная система управления рисками Фонда должна иметь одной из своих целей - внедрение и совершенствование единой системы управления рисками в Группе Фонда. Для достижения этой цели Фонд курирует процесс внедрения системы управления рисками в Дочерних организациях, оказывает методологическую, консультационную поддержку, а также координирует деятельность по развитию и совершенствованию КСУР в Группе Фонда.

28. Дочерние организации Фонда разрабатывают собственные политики управления рисками. Перечень минимальных требований к содержанию политики по управлению рисками Дочерних организаций Фонда представлен в Приложении №2. При этом важным является наличие единых подходов к управлению общими рисками внутри Группы Фонда, в связи с чем Фонд координирует деятельность по развитию и совершенствованию КСУР в группе Фонда.

29. Внедрение корпоративной системы управления рисками в Группе Фонда подразумевает установление и развитие необходимой инфраструктуры и культуры, а также охватывает применение логических и систематических методов идентификации, анализа и оценки, мониторинга, контроля и управления рисками, присущими всем направлениям деятельности, функциям или процессам Фонда и (или) Дочерних организаций, в целях предотвращения потерь и максимизации выгоды.

30. При осуществлении своей деятельности в рамках Политики Фонд учитывает интересы и последствия реализации рисков для

Единственного акционера Фонда, и других заинтересованных сторон.

31. Политика размещается на интернет-сайте Фонда и ее основные положения раскрываются в годовом отчете Фонда. Политика и другие документы в области управления рисками доступны всем работникам и должностным лицам Фонда через интранет. Изменения в системе управления рисками доводятся до всех работников и должностных лиц компании посредством электронной почты.

2. Основные понятия, организационная структура и уровни подотчетности КСУР

2.1 Основные понятия КСУР

32. В настоящем документе используются следующие основные понятия:

▪ **Риск** представляет собой потенциальное событие (или стечение обстоятельств) в будущем, которое в случае своей реализации может оказать существенное негативное влияние на достижение Группой Фонда своих долгосрочных и краткосрочных целей.

▪ **Риск-аппетит** – это степень риска, которую Фонд/Группа Фонда считает для себя приемлемой в процессе достижения своих целей. Группа Фонда в пределах своего риск-аппетита определяет приемлемые границы аппетита на риски (например, лимиты инвестиций в один проект, лимиты заимствования и т.д.).

▪ **Ключевые риски** – риски которые попадают в красную и оранжевую зону карты рисков.

▪ **Ключевой рисковый показатель (КРП)** – это ранние индикаторы, предоставляющие ранние сигналы изменения риск-факторов в различных областях деятельности. КРП позволяют обнаруживать потенциальные риски и принимать заблаговременные меры во избежание наступления рисковых событий или минимизации их влияния на деятельность организации.

▪ **Риск-толерантность** – это приемлемый уровень отклонения в отношении достижения конкретной цели. Риск-толерантность позволяет проводить эффективный мониторинг и недопущение превышения уровня риск-аппетита.

▪ **Собственник риска/владелец риска** - лицо (работник/структурное подразделение/коллегиальный орган), ответственное за все аспекты управления определенным риском, в частности, снижение вероятности реализации риска и/или снижение возможного влияния последствий от реализации риска на Фонд и Компанию.

▪ **Департамент управления рисками** – ответственное структурное подразделение Фонда по вопросам управления рисками.

▪ **Группа Фонда** – Фонд и компании и (или) организации более пятидесяти процентов акций (долей участия) которых прямо или косвенно владеет Фонд.

▪ **Дочерняя организация (далее - ДО)** - национальная компания и/или другое юридическое лицо за исключением банков второго уровня Республики Казахстан, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которого принадлежат Фонду на праве собственности.

▪ **Компания** - компании и (или) организации, более пятидесяти процентов акций (долей участия) которых прямо или косвенно владеет Фонд.

▪ **Единственный акционер** – единственный акционер Фонда.

▪ **Риск-менеджер** – работник структурного подразделения, ответственного за управление рисками.

▪ **Внешние лица** – лица, не являющиеся сотрудниками Группы Фонда.

▪ **Фактор риска (риск-фактор)** – это условия, состояние, обстоятельства, при которых проявляются причины риска, приводящие к реализации риска.

▪ **Внешние риск факторы** – факторы риска, возникающие за пределами операционной деятельности Группы Фонда и не зависящие от деятельности Группы Фонда.

▪ **Внутренние риск факторы** – факторы риска, связанные с внутренними процессами, организационной структурой, человеческими ресурсами, активами Группы Фонда и возникающие в рамках операционной деятельности Группы Фонда.

▪ **Кросс-функциональное взаимодействие в рамках управления рисками** - процесс управления межфункциональными (межпроцессными) рисками (рисками, влияющими на цели нескольких функций (бизнес-процессов), который основывается на коллегиальных решениях, принимаемых совместно, на основании имеющейся у различных функций (бизнес-процессов) информации.

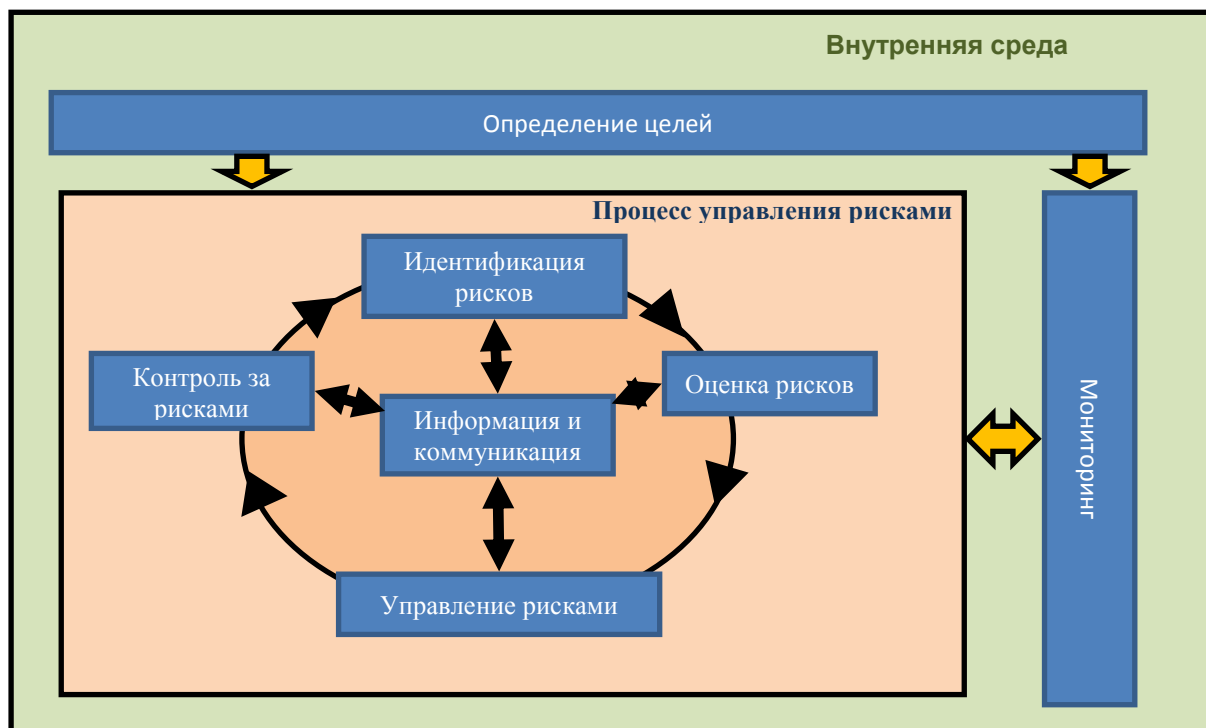
▪ **Событие** – происшествие или случай, имеющее внутренний или внешний источник по отношению к организации, оказывающее влияние на достижение поставленных целей.

▪ **Системные компании** - АО «КазМунайГаз», АО «Қазақстан темір жолы», АО «НАК «Казатомпром», АО «Казахтелеком», АО «Самрук-Энерго», АО «KEGOC».

2.2 Структура КСУР

33. Управление рисками в Фонде является постоянным, динамичным и непрерывным процессом и состоящим из компонентов согласно следующей схеме:

Рисунок 1: Процесс управления рисками



34. **Внутренняя среда** определяет общее отношение группы Фонда к рискам, и то, как рассматривают и реагируют на риски его работники. Внутренняя среда является основой для всех других компонентов системы управления рисками, включает философию риск-менеджмента, аппетит на риски, контроль со стороны органов управления, этические ценности, компетенцию и ответственность работников, структуру Фонда, его возможности, определяемые человеческими, финансовыми и прочими ресурсами.

35. Деятельность Фонда направлена на создание внутренней среды, которая повышает понимание рисков работниками и повышает их ответственность за управление рисками. Внутренняя среда должна поддерживать следующие принципы деятельности Фонда:

- идентификация и рассмотрение всех форм рисков при принятии решений и поддержка комплексного видения рисков руководством Фонда;
- создание и оценка на уровне группы Фонда, такого профиля рисков, который наилучшим образом отвечает целям группы Фонда в целом;
- поддержка ощущения собственности и ответственности за риски и управление рисками на соответствующих уровнях иерархии управления (Фонд, Дочерние организации, структурные подразделения и т.д.). При этом управление рисками не означает перенос ответственности на других;
- отслеживание соответствия внутренним политикам и процедурам Фонда и состояние системы корпоративного управления;
- своевременная информация о значимых (критических) рисках и недостатках системы управления рисками;
- понимание, что Политика и процедуры управления рисками являются обязательными.

36. Взаимоотношения Группы Фонда с внешней средой (бизнес

структурами, социальными, регуляторными, другими государственными и финансовыми органами) находят свое отражение во внутренней среде компаний Группы Фонда и влияют на ее формирование. Внешняя среда является сложной по своей структуре и включает различные отрасли, взаимосвязанные между собой, и создает условия для возникновения системных рисков.

37. Основными принципами процесса управления рисками в Фонде являются:

- **целостность** – рассмотрение элементов совокупного риска группы Фонда в разрезе корпоративной системы управления рисками;

- **открытость** – запрет на рассмотрение корпоративной системы управления рисками как автономной или обособленной;

- **структурность** – комплексная система управления рисками имеет четкую структуру;

- **информированность** – управление рисками сопровождается наличием объективной, достоверной и актуальной информации;

- **непрерывность** – процесс управления рисками осуществляется на постоянной основе;

- **цикличность** – процесс управления рисками представляет собой постоянно повторяющийся выстроенный цикл его основных компонентов.

38. Структура системы управления рисками в Группе Фонда представлена управлением рисками на нескольких уровнях с вовлечением следующих органов и подразделений Фонда: Совет директоров, Правление, Совет по управлению рисками, структурное подразделение, ответственное за управление рисками, Служба внутреннего аудита, иные структурные подразделения.

39. Первый уровень представлен **Советами директоров**. Совет директоров играет ключевую роль в осуществлении надзора за системой корпоративного управления рисками.

40. **Совет директоров** Фонда осуществляет следующие функции в области управления рисками:

- утверждение Политики управления рисками Фонда;

- утверждение других политик и в области управления рисками Фонда;

- утверждение уровней ответственности по мониторингу и контролю над рисками Фонда путем утверждения настоящей Политики;

- постановка целей (краткосрочных и долгосрочных) Фонда;

- утверждение правил и процедур управления рисками Фонда;

- анализ заключений внешних аудиторов по улучшению внутреннего контроля и управлению рисками и результатов проверок, проведенных Службой внутреннего аудита;

- утверждение регистра, карты рисков Фонда и плана мероприятий по управлению критическими рисками;

- утверждение отчетов по рискам (структура и содержание отчета по рискам приведены в Приложении №1);

- утверждение плана непрерывности деятельности Фонда в области информационных технологий и восстановления критичных ИТ ресурсов (разрабатывается структурным подразделением, ответственным за обеспечение ИТ ресурсов);

- утверждение планов непрерывности деятельности Фонда, регламентирующих способы управления инцидентами, восстановления и поддержки деятельности Фонда до установленного уровня в случае нарушений (разрабатывается ответственным структурным подразделением Фонда);

- рассмотрение отчетов по эффективности системы управления рисками;

- определение форм и сроков представления Совету директоров финансовой и управленческой отчетности, обеспечивающей возможность проведения анализа и оценки финансовых показателей Фонда;

- утверждение риск-аппетита Фонда на консолидированном уровне;

- утверждение ключевых рисков показателей;

- проведение мониторинга деятельности посредством комитетов при Совете директоров Фонда.

41. В целях осуществления эффективного управления рисками на комитеты при Совете директоров Фонда могут быть возложены функции и полномочия по поддержке Совета директоров, которые определяются соответствующими нормативными документами.

42. В рамках мониторинга развития системы управления рисками Фонда на консолидированной основе, Совет директоров (Наблюдательные советы) ДО представляют ежеквартальные отчеты по рискам на рассмотрение Правления Фонда.

43. Второй уровень – **Правление Фонда**, ответственное за организацию эффективной системы управления рисками и создание структуры контроля над рисками для обеспечения выполнения и следования корпоративным политикам. Правление ответственно за создание культуры «осознания рисков», которая отражает политику риск-менеджмента и философию Фонда. Правление также отвечает за создание эффективной системы управления рисками так, что работники имеют четко определенные обязанности по риск-менеджменту и несут ответственность за выполнение своих обязанностей. Правление вправе осуществлять часть функций в области управления рисками через создание соответствующих комитетов.

44. Правление Фонда обеспечивает целостность и функциональность системы управления рисками путем осуществления следующих функций:

- реализация Политики управления рисками;

- организация эффективной системы управления рисками, позволяющей идентифицировать и оценить потенциальные риски;
- предоставление Совету директоров отчетов, согласно утвержденным нормативным документам;
- обеспечение соблюдения положений настоящей Политики структурными подразделениями Фонда;
- утверждение организационной структуры Фонда, отвечающей потребностям и обеспечивающей адекватный контроль и снижение рисков;
- рассмотрение отчетов по управлению рисками Фонда на консолидированной основе и принятие соответствующих мер в рамках своей компетенции;
- утверждение мероприятий по реагированию и методик по управлению рисками в Фонде и некоторых мероприятий в группе Фонда в рамках нормативных документов, утвержденных Советом директоров;
- совершенствование внутренних процедур и регламентов в области управления рисками;
- рассмотрение ежеквартальных отчетов Советов директоров (Наблюдательных советов) ДОО по ключевым рискам.

45. В Фонде (на уровне корпоративного центра) назначается Риск-офицер Фонда, который курирует вопросы, связанные с управлением рисками Фонда на консолидированной и отдельной основе. Риск офицер не должен являться владельцем риска, что обеспечивает независимость и объективность в принятии решений. Во избежание конфликта интересов, Риск офицер не должен быть членом Комитета по аудиту Фонда.

46. Должностное лицо, курирующее вопросы, связанные с управлением рисками в Системной Компании – Риск-офицер Компании, должен быть назначен из числа руководителей и должен соответствовать следующим требованиям:

- Риск-офицер должен подчиняться напрямую первому руководителю Компании;
- Риск-офицер не должен совмещать функции, связанные с финансовыми рисками (экономическое планирование, корпоративные финансы, казначейство, бухгалтерский учет);
- Допускается совмещение должности Риск-офицера с должностями по корпоративному управлению и стратегическому планированию.
- Риск офицер, во избежание конфликта интересов, не должен быть членом Комитета по аудиту Компании.

47. В других Компаниях (в том числе компаниях, находящихся на стадии развития), необходимо соблюдать следующие требования:

- структурное подразделение (лицо), ответственное за управление рисками в компании не должно совмещать функции, связанные с финансовыми рисками (экономическое планирование, корпоративные

финансы, казначейство, бухгалтерский учет);

- допускается совмещение функций по управлению рисками с функциями по корпоративному управлению и стратегическому планированию.

- во избежание конфликта интересов, руководитель структурного подразделения (лицо), ответственного(ое) за управление рисками в компании не должен быть членом Комитета по аудиту Компании.

48. В целях эффективной организации управления рисками на коллегиальные органы при Правлении Фонда могут быть возложены функции и полномочия по поддержке Правления Фонда, которые определяются соответствующими внутренними документами Фонда.

49. Для обеспечения горизонтальной коммуникации и эффективного внедрения КСУР в группе Фонда, функционирует **Совет по управлению рисками**, который является консультативно-совещательным органом при Правлении Фонда, вырабатывающим предложения в части управления рисками, в основные функции которого входит следующее:

- обсуждение вопросов управления рисками в группе Фонда, выносимых на рассмотрение Правления Фонда и/или уполномоченных органов Дочерних организаций и затрагивающих интересы более чем одной компании группы Фонда;

- рассмотрение внутренних нормативных документов по управлению рисками Фонда и его Дочерних организаций, предполагаемых и/или рекомендуемых к использованию в более чем одной компанией группы Фонда;

- рассмотрение вопросов управления рисками, актуальных для более чем двух компаний группы Фонда;

- анализ существующих критических рисков Фонда и ДО и методов управления ими;

- рассмотрение новых подходов к управлению рисками и их применимости к Фонду и ДО;

- иные функции согласно поручениям Совета директоров и Правления Фонда.

50. Работа Совета по рискам регулируется Положением о Совете по рискам, утвержденном Правлением Фонда.

51. Третьим уровнем в процессе управления рисками является **структурное подразделение Фонда, ответственное за управление рисками**, основными функциями которого являются (включая, но не ограничиваясь):

- организация и координация процесса идентификации и оценки критических рисков, а также согласовывание с владельцами рисков регистра и карты критических рисков, ключевые рисковые показатели, план мероприятий по управлению критическими рисками Фонда, а также проводит мониторинг реализации плана;

- информирование Правления Фонда и Совета директоров Фонда о существенных отклонениях в процессах управления рисками;
- внедрение и совершенствование процесса управления рисками в Группе Фонда через Советы директоров ДО;
- ведение базы данных реализованных рисков, отслеживание внешних факторов, которые могут оказать существенное влияние на риски;
- подготовка и предоставление информации по рискам (в том числе на консолидированной основе) Правлению Фонда и Совету директоров Фонда;
- участие в организации периодической оценки систем управления рисками Компаний путем внесения предложений по оценке подкомпонента «Управление рисками» в рамках диагностики уровня корпоративного управления и предложений по методике оценки эффективности корпоративной системы управления рисками;
- разработка, внедрение и обновление (при необходимости) методологической базы, политик, правил по управлению рисками, процедур по мониторингу рисков;
- обеспечение интегрированности управления рисками в другие бизнес-процессы и развитие культуры риск-менеджмента в Группе Фонда;
- рассмотрение и согласование регулярных отчетов по рискам ДО, выносимых на рассмотрение Советов директоров (Наблюдательных советов) ДО;
- согласование проектов стратегической направленности, инвестиционных проектов Фонда, ДО в части достаточности раскрытия и анализа информации по рискам;
- обеспечение методологической и консультационной поддержки работникам Фонда по вопросам управления рисками;
- осуществление, анализ и проверку нормативной и рабочей документации дочерних и зависимых организаций в области управления рисками;
- выдвижение предложений в части проведения обучающих семинаров и тренингов по управлению рисками для сотрудников Фонда;
- взаимодействие со Службой внутреннего аудита Фонда в части формирования плана внутреннего аудита, обмена информацией, обсуждения результатов аудиторских проверок, обмена знаниями и методологиями;
- выявление возможных случаев возникновения риска, реальных или потенциальных, отрицательных тенденций, свидетельствующих об усилении риска, анализ факторов, вызвавших риск, и оценка масштабов предполагаемого убытка.

52. Ответственность, полномочия работников структурного подразделения Фонда, ответственного за управление рисками, и требования к предоставляемой отчетности, предусмотрены настоящей Политикой, положением о структурном подразделении, ответственном

за управление рисками, и должностными инструкциями работников структурного подразделения Фонда, ответственного за управление рисками.

53. Работники структурного подразделения Фонда, ответственного за управление рисками, должны взаимодействовать с другими подразделениями и дочерними организациями, а также внешними и внутренними аудиторами Фонда для эффективной реализации целей и задач системы управления рисками.

54. Работники структурного подразделения Фонда, ответственного за управление рисками, должны иметь доступ к информации, документам Фонда, необходимым для выполнения их функциональных обязанностей, указанных в настоящей Политике и должностных инструкциях данных работников.

55. **Служба внутреннего аудита** Фонда в процессе управления рисками осуществляет следующие основные функции:

- аудит процедур управления рисками и методологии по оценке рисков, а также выработка предложений по повышению эффективности процедур управления рисками;

- представление отчета по оценке эффективности системы управления рисками для Совета директоров Фонда, в том числе не реже одного раза в три года отчета о независимой оценке эффективности системы управления рисками;

- иные функции в соответствии с утвержденными нормативными документами;

- аудит процедур в рамках плана по совершенствованию КСУР на один раз в три года, который подготавливается внешним аудитором, и обновляется на регулярной основе.

56. Одним из важных элементов в структуре системы управления рисками являются **структурные подразделения** Фонда в лице каждого работника. Структурные подразделения (собственники рисков) должны понимать, что они играют ключевую роль в процессе управления рисками. Работники Фонда на ежедневной основе работают с рисками, управляют ими и проводят мониторинг их потенциального влияния в сфере своих функциональных обязанностей. Структурные подразделения ответственны за выполнение плана мероприятий по управлению рисками, должны своевременно выявлять и информировать о значительных рисках в сфере своей деятельности и давать предложения по управлению рисками для включения в план мероприятий.

57. Основными функциями структурных подразделений Фонда в процессе управления рисками являются:

- идентификация и оценка рисков на ежегодной основе с ежеквартальным пересмотром;

- участие в разработке методической и нормативной документации в рамках их компетенции;

- внесение предложений по разработке планов мероприятий по управлению рисками и по мерам снижения рисков;
- реализация утвержденных мероприятий по реагированию и управлению рисками и предоставление отчетности на регулярной основе по исполнению мероприятий по управлению рисками;
- содействие процессу развития риск-коммуникации;
- предоставление информации по реализованным рискам;

58. Для эффективности организации работы системы управления рискам в каждом структурном подразделении Фонда назначается риск-координатор, в обязанности которого входит организация работы по управлению рисками в своем структурном подразделении и сотрудничество со структурным подразделением, ответственным за управление рисками в Фонде, на всех этапах реализации процедур КСУР Фонда.

59. Для поддержания и повышения риск-культуры в Фонде проводится обучение для ознакомления новых сотрудников и периодического ознакомления всех сотрудников Фонда (как минимум, на ежегодной основе) с действующей КСУР группы Фонда. По окончании обучения, сотрудники структурных подразделений, координирующие вопросы системы управления рисками (риск-координаторы) сдают контрольное тестирование для подтверждения полученных знаний.

2.3 Взаимосвязь процесса управления рисками с процессами стратегического планирования и операционной деятельности, бюджетирования и мотивации

60. Цели деятельности Фонда определяются на стратегическом уровне и устанавливаются основу для разработки операционных целей. Группа Фонда подвержена действию рисков из внешних и внутренних источников, и основным условием эффективной идентификации, оценки и разработки методов управления рисками является постановка целей.

61. Цели группы Фонда определяются до идентификации потенциальных рисков, которые могут негативно влиять на их достижение. Корпоративное управление рисками позволяет удостовериться, что в группе Фонда существует процесс определения целей и задач, которые согласованы с миссией и соответствуют аппетиту на риск группы Фонда.

62. Группа Фонда ежегодно или по мере необходимости устанавливает альтернативные пути достижения своих целей и определяет риски, связанные с такими альтернативами или событиями, которые могут влиять на достижение целей. Такой анализ дает основу для идентификации рисков.

63. Процесс управления рисками основывается на кросс-функциональном взаимодействии. Процесс управления

межфункциональными (межпроцессными) рисками (рисками, влияющими на цели нескольких функций (бизнес-процессов)) основывается на коллегиальных решениях, принимаемых совместно, на основании имеющейся у различных подразделений (участников и руководителей бизнес-процессов) информации.

64. Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом **стратегического планирования** включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):

- процесс разработки стратегических планов должен предусматривать выявление и анализ рисков, способных оказывать влияние на достижение поставленных стратегических целей;

- стратегические планы группы Фонда должны предусматривать комплекс мер, направленных на минимизацию потенциального неблагоприятного эффекта основных рисков, связанных с реализацией запланированных стратегических инициатив.

65. Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом **операционной деятельности** включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):

- планы мероприятий по управлению рисками (а также, при необходимости, их отдельные этапы) должны быть включены в соответствующие годовые планы деятельности структурных подразделений Фонда.

- владелец риска должен объективно оценивать временные и административные ресурсы, необходимые для реализации предлагаемого им Плана мероприятий по управлению рисками, и отражать полученную оценку в соответствующем отчете о риске;

- сотрудникам структурных подразделений должны быть выделены необходимые временные и административные ресурсы для выполнения мероприятий, предусмотренных Планами мероприятий по управлению рисками;

- сотрудники структурных подразделений Фонда представляют отчет по реализованным рискам согласно Регламенту учета и анализа реализованных рисков Фонда. ДО должны разработать и утвердить собственные документы по учету и анализу реализованных рисков, согласно внутренним нормативным документам ДО и с учетом доступных технологий для автоматизации документирования реализованных рисков;

- инициаторы вопросов, выносимых на рассмотрение Правления и Совет директоров Фонда в свои материалы (пояснительные записки) включают пункты с описанием рисков, связанных как с принятием, так и не принятием выносимых решений.

66. Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом **инвестиционной деятельности и кредитной деятельности** (при получении, предоставлении кредита, финансовой помощи и финансовых

гарантий) включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):

- инициаторы инвестиционных проектов (в том числе проектов, вносимых на рассмотрение Кредитного комитета Фонда и Инновационно-Инвестиционного комитета Фонда, или другого уполномоченного коллегиального органа) в процессе рассмотрения и разработки инвестиционных проектов должны предусматривать выявление и анализ рисков, способных оказывать влияние на реализацию инвестиционного проекта и достижение поставленных целей инвестиционного проекта. Также должен быть предусмотрен комплекс мер, направленных на минимизацию потенциального неблагоприятного эффекта основных рисков, связанных с реализацией проекта;

- инициаторы процесса получения/предоставления кредита (привлечения/предоставления заемных средств) должны включать анализ рисков для финансовой устойчивости Фонда согласно Политике управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Казына», включая, но не ограничиваясь, анализ эффекта на соблюдение нормативов, установленных Правлением Фонда, внешними кредиторами (если имеются).

- инициаторы процесса предоставления кредита (займа) и финансовых гарантий контрагентам должны включать анализ кредитного риска согласно Правилам установления лимитов на корпоративных контрагентов АО «Самрук-Казына», Правилам по предоставлению гарантий группы акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», Внутренней кредитной политике группы акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

67. В случае, когда исполнение Планов мероприятий по управлению рисками требует привлечения временных или административных ресурсов смежных функциональных подразделений (кросс-функциональные риски) Фонда, Владелец риска, при поддержке сотрудника структурного подразделения управления рисками должен согласовать выделение соответствующих ресурсов с руководителями этих подразделений.

68. **Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом бюджетирования:**

- перед утверждением Плана мероприятий по управлению рисками Правлением Фонда, владельцам рисков необходимо предусмотреть необходимые финансовые ресурсы для реализации предлагаемого Плана мероприятий по управлению рисками и проработать данный вопрос со структурным подразделением, ответственным за бюджетирование;

- заполнение таблицы факторов и рисков Планов развития согласно Правилам разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения Планов развития дочерних

организаций акционерного общества «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» осуществляется на основе утвержденного регистра рисков.

69. Взаимосвязь процесса управления рисками с процессом **мотивации персонала** включает следующее (но может не ограничиваться нижеперечисленным):

- Обязанности участников КСУР по выполнению всех процедур, предусмотренных для них системой, должны быть формально закреплены, и должен проводиться мониторинг выполнения или невыполнение соответствующих обязанностей в течение отчетного периода;

- Рекомендуется также предусматривать механизмы поощрения, призванные мотивировать руководителей и сотрудников Фонда действовать в рамках системы управления рисками должным образом, в соответствии с установленными сроками и целевыми показателями.

3. Процесс функционирования КСУР

3.1 Расчет риск-аппетита

70. После определения стратегических целей (стратегических направлений развития) Фонд идентифицирует риски которые могут помешать Фонду достичь поставленных целей. Фонд также определяет аппетит на риск – количество риска, который является приемлемым для Фонда в достижении поставленных целей.

71. Фонд определяет риск-аппетит для каждой из стратегических целей (стратегических направлений деятельности).

72. Риск-аппетит определяет верхний предел уровня критических рисков на консолидированном уровне, который Фонд готов принять. Он также влияет на распределение ресурсов, на организацию процессов и создание инфраструктуры внутри организации, необходимой для эффективного мониторинга и реагирования на риски.

73. Риск-аппетит (заявление о риск аппетите) Фонда на плановый период на консолидированной основе утверждается Советом директоров и имеет следующие характеристики:

- отражает стратегию Группы Фонда, включая цели, бизнес-планы, финансовые ограничения и ожидания заинтересованных сторон;

- охватывает все ключевые аспекты (направления) деятельности;

- учитывает желание и возможность принимать риск;

- определяет отношение Фонда к риску;

- периодически пересматривается с учетом отрасли и рыночных условий;

- требует эффективного мониторинга самого риска;

- включает как количественные, так и качественные показатели;

74. При расчете количественного риск-аппетита Фонд придерживается принципа консерватизма в расчетах и использует

финансовые показатели за несколько прошлых лет для расчета средневзвешенных показателей за период, что позволяет минимизировать случайные колебания. Затем средневзвешенные показатели умножаются на предельные показатели.

75. Расчет количественного риск-аппетита производится структурным подразделением (лицом), ответственным за управление рисками и выносится на утверждение органа управления.

76. При расчете количественного риск-аппетита определяется такой уровень аппетита на риск, который не нарушает принципов финансовой устойчивости. Таким образом, чем выше долговая нагрузка на консолидированном уровне, тем ниже риск-аппетит. Такой подход обеспечивает запас ликвидности для денежного покрытия убытков в случае потерь от рисков.

77. Расчет количественного консолидированного риск-аппетита для Фонда производится на основании коэффициента K1.1 (согласно Политике управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Казына»), целевое значение которых для Фонда утверждается Советом директоров Фонда, и/или на основании ковенантов, установленных кредиторами по привлеченным заимствованиям. При этом из установленных ограничений используется наиболее строгий показатель.

78. Расчет количественного риск-аппетита для Фонда на основании коэффициента K1.1 на консолидированной основе производится в следующем порядке:

1. Рассчитываются среднеарифметические показатели «Итого долг», «Итого Капитал» с аудированных годовых финансовых отчетностей за три последних года.

2. На основе среднеарифметических данных рассчитывается средний за последние три года показатель Долг/Капитал.

3. Показатель, полученный в п.2, отнимается от норматива «Долг/Капитал» (коэффициента K1.1), установленный Советом директоров Фонда, для расчета коэффициента свободной емкости заимствования.

4. Коэффициента свободной емкости заимствования, полученный в п.3, умножается на среднеарифметический за последние три года показатель Капитала, для расчета свободной емкости заимствования.

5. Полученная из п.4 свободная емкость заимствования умножается на 12%, для получения уровня риск-аппетита.

79. Если ковенанты по уровню долговой нагрузки, установленные кредиторами являются более строгими, тогда для определения свободной емкости заимствования используются предельные показатели ковенантов на основании аудированной финансовой отчетности за последний год.

80. В целях обеспечения количественного риск-аппетита для

Фонда на консолидированной основе, ДО Фонда следует определять собственный риск-аппетит, при обязательном соблюдении следующих условий:

- Расчет количественного консолидированного риск-аппетита для Системной компании производится на основании коэффициента К2.1 (согласно Политике управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Казына»), целевое значение которого для Системных компаний утверждается Правлением Фонда, или на основании ковенантов установленных кредиторами по привлеченным заимствованиям. При этом из установленных ограничений используется наиболее строгий показатель.

- Расчет количественного консолидированного риск-аппетита для других компаний производится на основании коэффициента К2.1 (согласно Политике управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Казына»), целевое значение которого утверждается Правлением Фонда, или на основании ковенантов, установленных кредиторами по привлеченным заимствованиям. При этом из установленных ограничений используется наиболее строгий показатель.

- Чем выше фактическое значение коэффициента К2.1 тем ниже финансовая устойчивость, тем меньше емкость заимствования и тем меньше риска готовы принять ДО и тем меньше риск-аппетит.

- Для Компаний на стадии развития (Компании, не генерирующие доходы и находящиеся на инвестиционной стадии), Компаний с прогнозируемой отрицательной доходностью, а также для Компаний у которых не имеется долгосрочных обязательств на рассматриваемый период риск-аппетит устанавливается на уровне до 40% увеличения запланированных убытков.

81. Контроль осуществляется в рамках общего контроля процесса определения и оценки рисков и обеспечивается Службой внутреннего аудита Фонда.

82. Все результаты и предложения по риск-аппетиту Фонда должны согласовываться с заинтересованными структурными подразделениями, в том числе, ответственными за стратегию, планирование, корпоративное финансирование.

83. Полученный показатель риск-аппетита принимается за основу принятия дальнейших решений по управлению рисками.

84. Фонд на консолидированной основе (Группа Фонда) обеспечивает риск-аппетит за счет принятия на свой баланс незабюджетированных убытков (т.е. финансирования убытков по мере их наступления за счет текущих денежных потоков или собственного капитала).

85. В целях осуществления эффективного мониторинга и недопущения превышения уровня риск-аппетита в Группе Фонде

применяется риск-толерантность. Риск-толерантность измеряется в тех же единицах, что и аналогичные цели.

86. Решением органа управления утверждаются уровни толерантности к ключевым рискам на основании двух основных подходов:

- **Объективный подход.** Учитывает требования законов, нормативно-правовых актов государственных надзорных органов, внутренних документов. В некоторых случаях уровни толерантности к ключевым рискам устанавливаются согласно регулирующим документам, а также нормативным документам государственных надзорных органов. При изменении требований со стороны надзорных органов соответствующий пороговый уровень должен быть пересмотрен.

- **Субъективный подход.** Уровни толерантности к ключевым рискам определяются путем опроса или анкетирования среди экспертов. При данном подходе эксперты на основании имеющегося опыта и знаний определяют пороговый уровень, который и является уровнем толерантности к ключевому риску.

87. Толерантность к Ключевым показателям деятельности (далее – КПД), предельное допустимое отклонение от КПД, указываются владельцами КПД в Планах развития (в таблице факторов и рисков в графе «Пороговое значение КПД (толерантность к риску)»).

88. Деятельность в пределах уровней толерантности к ключевым рискам обеспечивает руководству более высокую степень уверенности в том, что риск-аппетит не будет превышен. Это, в свою очередь, дает Группе Фонда более высокую степень уверенности в достижении поставленных целей.

89. После утверждения риск-толерантности, проводится мониторинг уровней риск-толерантности. Уровни риск-толерантности пересматриваются в случае возникновения/выявления новых рисков либо при наступлении рисков событий. Структурное подразделение, ответственное за управление рисками, на ежеквартальной основе проводит мониторинг соблюдения уровней риск-толерантности к ключевым рискам в соответствии со следующим порядком:

- сопоставляются фактические результаты отклонения уровней толерантности к рискам от плановых показателей;

- в случае отклонения, структурное подразделение, ответственное за управление рисками, совместно с заинтересованными структурными подразделениями определяют причины и предпринимают дополнительные меры по снижению влияния, в результате которых выравниваются фактические показатели уровней толерантности в рамках установленного планового коридора к каждому риску или пересматривают его.

3.2 Идентификация рисков

90. Фонд идентифицирует потенциальные события в соответствии Правилами идентификации и оценки рисков АО «Самрук-Казына», которые могут влиять на деятельность Группы Фонда и определяет, представляют ли они собой возможности или риски. При идентификации событий рассматриваются различные внутренние и внешние факторы, которые могут вызывать риски и возможности, в масштабах организации.

91. Идентификация рисков – это определение подверженности Фонда на консолидированной и отдельной основе влиянию событий, наступление которых может негативно отразиться на способности достичь запланированных целей и реализовать поставленные задачи. Целью процедуры идентификации рисков является обнаружение рисков и включение их в Регистр рисков.

92. Идентификация рисков и наличие реального объективного взгляда на имеющиеся риски является одной из основ эффективного управления рисками, содействующих в достижении Группой Фонда поставленных целей.

93. Идентификация рисков предоставляет инструмент определения направления и необходимости усовершенствования процесса управления рисками.

94. Идентификация рисков позволяет повысить уровень уверенности в достижении поставленных задач путем получения обзора рисков и их основных характеристик, определения взаимосвязи рисков друг с другом, ранжирования уровня рисков Группы Фонда, и отдельно ДО, повышения осведомленности о рисках и методах их управления, а также концентрации внимания на наиболее критических рисках.

95. Идентификация рисков предоставляет инструмент для регистрирования и заявления возможных отрицательных событий, которые могут негативно повлиять на достижение целей и задач, поставленных перед Группой Фонда и каждым его работником, а также определения направления и необходимости усовершенствования процесса управления рисками.

96. Каждый работник Группы Фонда на постоянной основе идентифицирует и оценивает риски, влияющие на достижение поставленных перед Группой Фонда и в частности перед каждым работником Фонда целей и задач.

97. КСУР Группы Фонда направлена на выявление широкого спектра рисков и рассмотрение их в комплексе, что способствует отражению целостной картины по существующим рискам и повышает качество проводимого анализа рисков.

98. В соответствии с основными международными стандартами управления рисками Группа Фонда на регулярной основе проводит идентификацию рисков с участием работников всех структурных подразделений в целях выявления максимального спектра рисков,

повышения осведомленности об окружающих рисках и стимулирования развития риск-культуры в компаниях Группы Фонда.

99. Для идентификации рисков используется комбинация различных методик и инструментов, таких как идентификация рисков на основе поставленных целей и задач, отраслевых и международных сравнений, семинаров и обсуждений, интервьюирования, базы данных произошедших убытков и т.д. более подробно описанных в Правилах идентификации и оценки рисков АО «Самрук-Казына».

100. Идентифицированные события и риски систематизируются в форме регистра рисков. **Регистр рисков** Фонда представляет собой перечень рисков, с которыми сталкивается Фонд в своей деятельности, который также включает различные сценарии возможной реализации риска. По каждому риску определены собственники риска, т.е. подразделения, которые имеют дело с этим риском в силу своих функциональных обязанностей. Регистр риска дополняется структурными подразделениями Фонда на постоянной основе по мере выявления новых рисков.

101. Идентификацию рисков и утверждение Регистра рисков Фонда и компаний группы Фонда рекомендуется проводить до утверждения Планов развития в целях обеспечения заблаговременной подачи заявок на расходы в связи с реализацией плана мероприятий по управлению рисками.

102. Результаты идентификации и оценки рисков предоставляются Правлению и Совету директоров Фонда, а также соответствующим комитетам, в виде Отчета по рискам, который включает информацию о критических рисках, планах мероприятий по управлению критическими рисками.

103. Для классификации рисков в Группе Фонда используется группировка рисков по следующим категориям:

▪ **стратегический риск (С)** – риск возникновения убытков вследствие изменения или ошибок (недостатков) при определении и реализации стратегии деятельности и развития, изменения политической среды, региональной конъюнктуры, отраслевого спада, и других внешних факторов системного характера;

▪ **финансовые риски (Ф)** – включают риски, связанные со структурой капитала и снижением финансовой прибыльности. Финансовые риски включают в себя рыночные риски (колебания процентных и валютных ставок, колебания цен на природные ресурсы), риски ликвидности, кредитные риски (на корпоративные контрагенты, банки второго уровня и по требованиям в других странах);

▪ **правовые риски (Н)** - риски возникновения потерь вследствие несоблюдения требований законодательства Республики Казахстан, в отношениях с нерезидентами Республики Казахстан - законодательств других государств, а также внутренних правил и процедур;

▪ **операционный риск (О)** - риск возникновения убытков, несчастных случаев на производстве в результате недостатков или ошибок в ходе осуществления внутренних процессов, допущенных со стороны работников (включая риски персонала), функционирования информационных систем и технологий (технологические риски), производственной безопасности, а также вследствие внешних событий.

3.3 Оценка рисков

104. Идентификация и оценка рисков направлены на предоставление общего видения по существующим рискам и их размерам путем осуществления базового ранжирования для определения наиболее «слабых» мест. Данный процесс позволяет провести оценку используемых методов и процедур управления основными рисками.

105. Оценка вероятности реализации и возможного влияния рисков позволяет развить понимание о рисках, предоставляет необходимую информативную базу для принятия решений о необходимости управления определенным риском, а также наиболее подходящих и экономически эффективных стратегиях по его сокращению.

106. Процесс оценки рисков проводится с целью выделения наиболее значимых (критических) рисков, которые могут негативно влиять на деятельность Группы Фонда и достижение стратегических целей и задач. Эти риски должны выноситься на рассмотрение Совета директоров, который должны принимать решения об управлении и контроле по этим рискам.

107. В рамках проведения оценки и анализа рисков в Группе Фонда используются качественный, количественный анализы или их комбинация, которые создают методическую базу процесса управления рисками.

108. Оценка рисков включает рассмотрение источников и причин возникновения каждого риска, негативные последствия при их реализации, и вероятность, что определенное событие произойдет.

109. Первоначально оценка рисков проводится на качественной основе, затем для наиболее значимых рисков может быть проведена количественная оценка. Риски, которые не поддаются количественной оценке, нет надежной статистической информации для их моделирования или построение таких моделей не является целесообразным с точки зрения затрат, оцениваются только на качественной основе. Количественная оценка позволяет получать более точные аналитические данные, и особенно полезна при разработке методов финансирования рисков.

110. Все идентифицированные и оцененные риски отражаются на карте рисков. **Карта рисков** графическое и текстовое описание ограниченного числа рисков Фонда, расположенных в прямоугольной

таблице, по одной «оси» которой указана сила воздействия или значимость риска, а по другой вероятность или частота его возникновения. На карте вероятность или частота отображается по горизонтальной оси, а сила воздействия или значимость - по вертикальной оси. В этом случае вероятность появления риска увеличивается слева направо при продвижении по горизонтальной оси, а воздействие риска увеличивается снизу вверх по вертикальной оси. Карта рисков позволяет оценить относительную значимость каждого риска (по сравнению с другими рисками), а также выделить риски, которые являются критическими и требуют разработки мероприятий по их управлению.

111. Для определения уровня влияния риска на Фонд на консолидированном уровне, используется консолидированный риск-аппетит Фонда.

112. Фондом проводится оценка отдельных рисков с использованием различных количественных методов как VAR, гэп-анализ, метод исторического симулирования, стресс-тестирования и т.д. Порядок оценки регламентируется правилами управления процентным, валютным рисками и риском потери ликвидности и другими внутренними нормативными документами Фонда.

3.4 Управление рисками

113. Группа Фонда определяет методы реагирования на риск и разрабатывают план управления критическими рисками.

114. Управление рисками представляет собой процесс выработки и реализации мер, позволяющих уменьшить негативный эффект и вероятность убытков или получить финансовое возмещение при наступлении убытков, связанных с рисками деятельности Группы Фонда. Для обеспечения эффективности процесса и снижения затрат на его реализацию, Группа Фонд должна сконцентрировать внимание на рисках, которые могут оказывать наиболее значительное влияние на его финансовое состояние и достижение целей и задач. Планы мероприятий по управлению критическими рисками Фонда/компаний ежегодно рассматриваются, утверждаются органом управления Фонда/Компаний и являются обязательными для исполнения всеми структурными подразделениям.

115. Выбор методов реагирования на риски и разработка планов мероприятий по управлению рисками с целью обеспечения приемлемого уровня остаточного риска, включает в себя следующие стратегии реагирования:

- уменьшение и контролирование рисков - воздействие на риск путем использования предупредительных мероприятий и планирования действий в случае реализации риска, что включает изменение степени вероятности реализации риска в сторону уменьшения и изменение

причин возникновения или последствий от реализации риска в целях снижения уровня возможных потерь;

- удержание/ принятие риска, подразумевающее, что его уровень допустим, и принимается возможность его проявления, также возможно принятие остаточного риска после применения мероприятий по его минимизации;

- финансирование рисков - передача/разделение риска или частичная передача риска другой стороне, включая использование различных механизмов (заключение контрактов, страховых соглашений, определение структуры), позволяющих разделить ответственности и обязательств;

- уход (уклонение) от риска/избежание риска путем принятия решения против продолжения или принятия действия, которое является источником возникновения риска.

- последующее воздействие – стратегия, предусматривающая воздействие на последствия реализации рискового события. Обычно данная стратегия применяется в отношении рисков, характеризующихся низким уровнем управляемости и/или низкой вероятностью реализации. Данный вид стратегии может включать страхование, хеджирование рисков, а также разработку планов чрезвычайных мероприятий, планов по обеспечению непрерывности бизнеса.

116. Предложения в отношении стратегий, методов и планов по управлению рисками представляются Владельцами рисков и вносятся в план мероприятий по управлению рисками.

117. Структурные подразделения Фонда, являющиеся владельцами рисков, ежеквартально в установленной форме сдают отчеты по реализации, утвержденных планов мероприятий согласно Правилам идентификации и оценки рисков.

118. **Уменьшение и контроль рисков** подразумевает мероприятия, направленные на:

- предупреждение убытков – сокращение вероятности наступления определенного риска (убытка);

- контроль убытков – сокращение размера убытка в случае наступления риска;

- диверсификация – распределение риска с целью снижения его потенциального влияния.

119. Методы уменьшения и контроля рисков предполагают внедрение процедур и процессов в Фонде, направленных на уменьшение возможности наступления убытков.

120. Методы уменьшения и контроля финансовых рисков Фонда и Группы Фонда включают:

- для кредитных рисков - установление лимитов на уровень принимаемого кредитного риска корпоративных контрагентов, банков второго уровня, а также установление лимитов к размеру требований в

других странах. Лимиты по кредитным рискам регулируются Правилами управления кредитным риском по корпоративным контрагентам, Правилами установления лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты, Правилами установления страновых лимитов, Внутренней кредитной политикой, Правилами предоставления гарантий и иными документами, принятыми в их развитие.

▪ для рыночных рисков – контроль и расчет уровня возможных потерь, применение инструментов хеджирования и диверсификации. Оценка рыночных рисков регулируется Правилами управления валютными рисками, Правилами управления процентным риском.

▪ для рисков ликвидности – установление лимитов на степень долговой нагрузки Фонда и Компаний Группы Фонда. Лимиты на степень долговой нагрузки и финансовой устойчивости регулируются Политикой управления долгом и финансовой устойчивостью Фонда.

▪ риск возникновения убытков в результате недостатков или ошибок в ходе осуществления внутренних процессов, допущенных со стороны сотрудников (включая риски персонала), функционирования информационных систем и технологий (технологические риски), а также вследствие внешних событий.

121. Методами уменьшения и контроля нормативно-правовых рисков Фонда являются проведение мониторинга изменений законодательства уполномоченной юридической службой Фонда, которая совместно с заинтересованными структурными подразделениями оценивает влияние изменений на деятельность Фонда и разрабатывает меры, необходимые для их принятия. Любой документ, который регулирует внутренние процедуры Фонда или в соответствии с которым у Фонда возникают обязательства, должен пройти обязательную экспертизу в уполномоченной юридической службе Фонда.

122. Уменьшение и контроль стратегического риска Фонда осуществляется путем мониторинга исполнения утвержденных краткосрочных и долгосрочных планов и стратегий, по результатам которого принимаются корректирующие меры, в том числе для отражения изменений во внутренней и внешней среде.

123. Уменьшение и контроль операционных рисков в Фонде осуществляется путем проведения анализа установленных бизнес-процессов и разработки соответствующих планов мероприятий по их усовершенствованию, внедрение системы внутренних контролей. Для операционных рисков на производстве уменьшение и контроль рисков осуществляется путем соблюдения правил охраны и безопасности труда, правил по соблюдению экологической безопасности, правил работы на производстве.

124. В случае, если применяемые методы по уменьшению и

контролю рисков связаны с затратами и эти затраты являются существенными, проводится следующий анализ:

- насколько эти мероприятия являются необходимыми, и могут ли они быть снижены за счет удержания и/или финансирования (переноса) рисков;

- какова альтернативная стоимость затрат на мероприятия по сравнению со стоимостью удержания/переноса рисков.

125. **Удержание рисков:** В ходе выявления и оценки ключевых рисков рассчитывается риск-аппетит Фонда.

126. Риск-аппетит Фонда финансируется за счет текущих доходов Фонда и нераспределенного дохода прошлых лет и не имеет непосредственной аллокации на незапланированные убытки (т.е. убытки вследствие наступления рисков непосредственно уменьшают прибыль Фонда).

127. Распределение риск-аппетита Фонда по рискам основывается на анализе влияния каждого из рисков и стоимости переноса рисков, т.е. чем дороже стоимость переноса рисков, тем более высокая вероятность удержания риска за счет собственных средств Фонда.

128. **Финансирование (перенос) рисков** включает следующие инструменты:

- страхование (для «чистых» рисков – риски, наступление которых влечет за собой только убытки и не может приводить к получению дохода);

- хеджирование (для «спекулятивных» рисков – риски, реализация которых может привести как к убыткам, так и к доходам);

- перенос риска по контракту (перенос ответственности за риск на контрагента за дополнительное вознаграждение или соответствующее увеличение стоимости контракта);

- условная кредитная линия – доступ к банковскому финансированию на согласованных условиях при наступлении определенных событий;

- другие альтернативные методы финансирования рисков.

129. Основным отличительным признаком этих инструментов является наличие «платы» за риск, что, соответственно, требует оптимального применения этого инструмента с целью снижения расходов Фонда.

130. **Уход от риска/избежание риска** включает в себя действия, направленные на прекращение или отказ от осуществления операций, которые потенциально приведут к негативным последствиям для Фонда.

131. Выбор наиболее подходящей опции производится с учетом балансирования затрат, связанных с определенным методом, с преимуществами, которые влечет его использование, и других прямых и косвенных затрат.

132. Применение соответствующих мер и методов реагирования на риски описывается в плане мероприятий по управлению

критическими рисками. Данный план включает в себя перечень необходимых действий и ответственных исполнителей.

3.5 Контрольные действия

133. После определения перечня ключевых рисков и мероприятий по управлению рисками, определяются основные бизнес-процессы, подверженные этим рискам. Проводится пошаговый анализ бизнес-процессов для определения необходимости и целесообразности включения соответствующих контрольных действий. Кроме того, проводится анализ запланированных мероприятий по управлению рисками и определяются контрольные действия и (или) показатели, необходимые для того, чтобы обеспечить эффективное исполнение таких мероприятий (часто контрольные действия сами по себе являются методом управления риском).

134. Контрольные действия - это политики и процедуры, которые помогают обеспечить выполнение мер по управлению рисками. Контрольные действия включены в бизнес-процессы на всех уровнях организаций, входящих в Группу Фонда. Контрольные действия включают широкий спектр мер, таких как одобрение, авторизация, верификация, согласование, анализ проведения операций, безопасность активов и распределение обязанностей.

135. Ответственность за проведение анализа бизнес-процессов и определение необходимости и целесообразности внесения дополнительных контрольных действий несут собственники рисков - руководители соответствующих структурных подразделений Фонда.

136. Основные результаты и выводы процесса управления рисками в Фонде отображаются в форме регулярной отчетности по рискам и мероприятиям по реагированию на них.

137. На основании регулярной отчетности по рискам в Фонде ведется контроль над текущими рисками и исполнением мер по реагированию на риски.

138. Работники и должностные лица Фонда вправе конфиденциально заявить в Комитет по аудиту Фонда или Совету директоров Фонда о нарушении или неверном исполнении процедур управления рисками или внутреннего контроля или других политик, а также случаях мошенничества, нарушения законодательства.

3.6 Обмен информацией и мониторинг

139. Структура управления рисками в Фонде и Компаниях обеспечивает адекватный поток информации – по вертикали и по горизонтали. При этом информация, поступающая снизу вверх, обеспечивает Совет директоров и Правление Фонда сведениями: о текущей деятельности; о принятых в ходе деятельности рисках, их оценке, контроле, методов реагирования и уровне управления ими.

Информация, направляемая сверху вниз, обеспечивает доведение целей, стратегий и поставленных задач путем утверждения внутренних документов, регламентов и поручений. Передача информации по горизонтали подразумевает взаимодействие структурных подразделений внутри Фонда и взаимодействие структурных подразделений, ответственных за управление рисками, в Группе Фонда.

140. Цели процесса регулярного обмена информацией о рисках внутри Группы Фонда состоят в том, чтобы:

- закрепить персональную ответственность за управление теми или иными значительными рисками за соответствующими руководителями (Владельцами рисков);

- своевременно доводить до сведения Совета директоров Фонда информацию обо всех рисках, управление которыми необходимо осуществлять на соответствующем уровне группы Фонда;

- своевременно доводить до сведения исполнителей мероприятий по управлению рисками информацию об их персональной ответственности за выполнение соответствующих мероприятий (включая ожидаемый результат, сроки, ресурсы и пр.);

- обеспечить эффективный обмен информацией в ходе управления кросс-функциональными рисками группы Фонд.

141. В процессе реализации каждого компонента системы управления рисками обеспечивается обмен информацией между структурными подразделениями Фонда. Все материалы и документы, подготовленные в рамках системы управления рисками, проходят согласование с заинтересованными подразделениями, которые вносят свои замечания и предложения. На рассмотрение Совета директоров представляются не реже одного раза в год: предложения по риск-аппетиту Фонда, регистр рисков, карта рисков и план мероприятий по управлению рисками.

142. Информация и коммуникация в Группе Фонде позволяют обеспечивать участников процесса управления рисками достоверной и своевременной информацией о рисках, повышает уровень осведомленности о рисках, методах и инструментах по реагированию на риски. Соответствующая информация определяется, фиксируется и предоставляется в форме и в сроки, которые позволяют работникам эффективно выполнять их функции.

143. Подразделения Фонда постоянно ведут мониторинг и информируют подразделение, ответственное за управление рисками, о произошедших убытках, согласно Регламенту учета и анализа реализованных рисков, утверждаемому Правлением Фонда. По каждому реализованному риску проводится анализ причин возникновения убытков, и принимаются меры по предупреждению подобных инцидентов в будущем.

144. Дочерние организации Фонда предоставляют в Фонд

информацию о рисках в целях консолидации и информирования Правления и Совета директоров Фонда в соответствии с утвержденными нормативными документами.

145. Фонд доводит до партнеров, кредиторов, внешних аудиторов, рейтинговых агентств и других заинтересованных сторон (в том числе в составе годового отчета) информацию по управлению рисками, обеспечив при этом соответствие степени детализации раскрываемой информации характеру и масштабам деятельности Фонда.

146. В Группе Фонда осуществляется мониторинг эффективности системы управления рисками (включая существующие методы управления и средства контроля над рисками) и, по необходимости, ее модификация и усовершенствование. Мониторинг проводится на регулярной основе не реже одного раза в год.

147. Фонд осуществляет мониторинг и контролирует свои риски в соответствии с основными принципами, политиками, правилами и положениями, установленными Советом директоров Фонда.

148. Одним из главных инструментов мониторинга рисков и риск-факторов является ключевые рисковые показатели (далее – КРП). КРП – это индикаторы, предоставляющие организации ранние сигналы изменения риск-факторов в различных областях деятельности. КРП позволяют обнаруживать потенциальные риски и принимать заблаговременные меры во избежание наступления рисковых событий или минимизации их влияния на деятельность организации.

149. Разработка КРП должна производиться как минимум для рисков с присущей оценкой влияния «четыре» и более, что позволит управлять всеми критическими рисками.

150. В целях повышения эффективности мониторинга рисков в Группе Фонда применяются КРП с использованием двух подходов:

- определение КРП на основании риск-факторов – определяются риск-факторы по каждому ключевому риску. Риск-факторы могут быть как внешние, так и внутренние по отношению к Фонду. Риск-факторы анализируются на предмет измеримости. По каждому риск-фактору определяются соответствующие единицы измерения и частота измерения показателя, которые могут быть выражены в виде коэффициентов, процентов, чисел и т.д.

- определение КРП на основании предупредительных мероприятий по управлению рисками – структурное подразделение, ответственное за управление рисками совместно с задействованными структурными подразделениями Фонда и/или дочерних организаций определяют единицу измерения уровня исполнения для каждого предупредительного мероприятия по управлению риском, частоту измерения показателя и источник информации для расчета. КРП, разработанный на основании предупредительных мероприятий, может быть выражен в процентном

выражении или в фактическом исполнении предупредительных мероприятий.

151. Определение пороговых уровней КРП осуществляется с применением объективного и субъективного подходов:

- объективный подход – на основании существующих Законов Республики Казахстан, нормативно-правовых актов государственных надзорных органов и внутренних требований Фонда и его дочерних организаций;

- субъективный подход – на основании проведения опроса или анкетирования отраслевых дирекций или других ключевых сотрудников группы Фонда, которые являются экспертами в соответствующей области. Эксперты на основании имеющегося опыта и знаний определяют пороговый уровень по отношению к КРП.

152. Разработанные КРП отображаются в регистре рисков и утверждаются одновременно с вынесением регистра рисков, карты рисков и риск-аппетита на очередной год. Информация по КРП должна включать:

- Наименование КРП;
- Формула расчета;
- Источники информации;
- Единица и частота измерения;
- Направление КРП, сигнализирующее о возможной реализации риска;
- Пороговый уровень.

153. Мониторинг корпоративной системы управления рисками является важной частью всего бизнес-процесса и оценивает как наличие такой системы, так и реализацию ее компонентов. Мониторинг осуществляется путем постоянного отслеживания выполнения политики, процедур и мероприятий системы управления рисками и целевых проверок. Масштаб и частота целевых проверок зависит от оценки рисков и эффективности постоянного мониторинга. Недостатки системы управления рисками должны доводиться до сведения Совета директоров и Правления Фонда.

154. После утверждения Советом директоров Фонда планов мероприятий по управлению критическими рисками, структурное подразделение, ответственное за управление рисками осуществляет контроль над исполнением мероприятий в соответствии со сроками исполнения каждого мероприятия.

155. Минимальные требования по содержанию отчета по рискам представлены в Приложении №1 настоящей Политики. Сроки предоставления консолидированных отчетов по рискам Правлению Фонда и Совету Директоров Фонда представлены в Приложении №3 настоящей Политики.

156. Содержание и сроки предоставления информации по рискам

дочерними организациями в Фонд приведены в Приложении №1 и в Приложении №3, результаты обработки информации, полученной от дочерних организаций используются при подготовке ежеквартальных отчетов по рискам Фонда на консолидированной основе Совету директоров Фонда.

157. Делегирование ответственности и обязанностей между Службой внутреннего аудита и исполнительным органом в структуре Фонда основано на принципах корпоративного управления с целью мониторинга и контроля над основными рисками, связанными с деятельностью Фонда.

158. Работа Правления и структурных подразделений Фонда проверяется Службой внутреннего аудита Фонда.

159. Внутренний аудит системы управления рисками и проверка исполнения планов по устранению недостатков в системе управления рисками и внутреннего контроля проводится в соответствии с Планом проведения внутреннего аудита, утвержденным Советом Директоров Фонда. Внутренний аудит проводится в соответствии с нормативными документами, регулирующими процесс проведения внутреннего аудита.

4. Требования к конфиденциальности информации о рисках

160. Решение о допуске тех или иных должностных лиц компаний группы Фонда к детальной информации об описании, оценке или Планах мероприятий по управлению теми или иными рисками принимается Владельцем рисков.

161. Члены Совета директоров Фонда, члены Правления Фонда, Члены Кредитного комитета и сотрудники структурного подразделения, ответственного за управления рисками обладают неограниченным доступом к любой информации о рисках Фонда.

162. Внешним лицам, получающим доступ к информации о рисках и о Планах мероприятий по управлению ими, может быть предоставлен доступ только после подписания соглашения о неразглашении конфиденциальной информации.

163. Следующие документы: Политика управления рисками, Правила идентификации и оценки рисков, а также Регламент учета и анализа реализованных рисков являются открытыми документами и доступны для ознакомления и пользования широким кругом лиц.

164. Правила по отдельным видам рисков, включая правила по отдельным видам финансовых рисков (Риск потери ликвидности, Правила управления валютным риском, Правила управления процентным риском) а также отчеты по ним (включая отчет по финансовой устойчивости), распространяются исключительно в режиме «Для служебного пользования» (далее – ДСП).

5. Критерии эффективности КСУР

165. Эффективность КСУР может быть оценена на основе следующих количественных и качественных критериев:

- Управление рисками проводится на постоянной основе, процесс управления рисками увязан с процессами стратегического и операционного планирования, бюджетирования, мотивации персонала;

- Информация, генерируемая КСУР, активно используется и учитывается в процессе принятия управленческих решений, в том числе касающихся приоритизации задач и эффективного распределения ресурсов;

- В долгосрочной перспективе КСУР выступает не как субъект потребления ресурсов, а как инструмент их более экономного использования;

- Эффективность КСУР Фонда и группы Фонда подтверждается результатами независимых проверок, проведенных внутренними и/или внешними аудиторами или независимыми экспертами, признается членами Совета директоров Фонда, Председателем правления и руководителями структурных подразделений, рейтинговыми агентствами, инвесторами, кредиторами, персоналом Фонда, государственными органами, средствами массовой информации.

166. Оценка КСУР Фонда проводится в соответствии с Методикой оценки эффективности КСУР, рекомендованной СВА Фонда.

Приложение 1. Структура и требования к минимальному содержанию отчета по рискам

1. Карта и регистр рисков:
 - а) Карта рисков на прогнозный год, изменения в карте рисков за отчетный квартал, с предоставлением подробной информации по изменениям в динамике ключевых рисков.
 - б) Отдельное выделение критических рисков с указанием причин возникновения, плана мероприятий по снижению вероятности/влияния, качественной/количественной оценки влияния.
 - в) Регистр рисков на прогнозный год, регистр рисков с внесенными корректировками ежеквартально, при необходимости.
 - г) План мероприятий по управлению рисками раз в год, внесенные изменения в план по управлению рисками ежеквартально при необходимости.
 - д) Исполнение плана мероприятий по управлению рисками ежеквартально с оценкой эффективности предпринимаемых мер за отчетный период.
 - е) Новые выявленные риски (угрозы), с указанием причин возникновения, плана мероприятий по снижению вероятности/влияния, качественной/количественной оценки влияния.
2. Риск-аппетит на прогнозный год (раз в год), скорректированный риск-аппетит ежеквартально при необходимости.
3. КРП по ключевым рискам и их динамика, включая КРП которые могут оказать существенное влияние на портфель рисков.
4. Отчет по финансовым рискам:
 - а) Финансовые риски в соответствии с Правилами управления отдельными видами финансовых рисков (валютный, процентный, страновой, кредитный риск по корпоративным контрагентам, кредитный риск по банкам контрагентам).
 - б) Информацию о соблюдении/несоблюдении лимитов по рискам, в том числе лимитам на банки-контрагенты.
 - в) Отчет по финансовой устойчивости, включающий информацию о долговой нагрузке и исполнению ковенантных обязательств согласно Политике управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Қазына».
5. Отчет по критическим операционным рискам с результатом их качественно/количественной оценки.
6. Отчет по рискам инвестиционных проектов, включая реализованные риски инвестиционных проектов.
7. Информация по реализованным рискам (ежеквартально) с обязательным указанием ущерба (в количественной, при возможности его расчета, и в качественной оценке) и предпринятых действий по реагированию на данные риски с оценкой эффективности предпринятых мероприятий. Сравнительный анализ потерь от реализованных рисков за период (ежеквартально) с утвержденным риск-аппетитом. Данный раздел также должен включать информацию по авариям и катастрофам и несчастным случаям на производстве (включая информацию по количеству пострадавших, в том числе количество летальных исходов).
8. Информация о существенных отклонениях от установленных процессов управления рисками, при необходимости.
9. Мероприятия, проводимые с целью совершенствования систем управления рисками в соответствии с рекомендациями СВА (при наличии).
10. Информацию о соблюдении регуляторных требований в области управления рисками;
11. Отчет по страхованию согласно Политики по организации страховой защиты в АО «Самрук-Қазына» и национальных институтах развития, национальных компаниях и других юридических лицах, более пятидесяти процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына».
12. Заявление исполнительного органа с подтверждением эффективности / не эффективности системы управления рисками.

Приложение 2. Перечень минимальных требований к содержанию политик по управлению рисками Дочерних организаций Фонда.

Политика по управлению рисками Дочерних организаций должна содержать минимум следующее:

- цели и задачи системы управления рисками (далее – СУР) дочерней организации;
- основные понятия, используемые в документе;
- организационная структура и уровни подотчетности СУР;
- роль и ответственность Совета директоров / Наблюдательного совета в управлении рисками (аналогично п. 40 настоящей Политики);
- роль ответственность исполнительного органа в управлении рисками;
- роль структурного подразделения (лица) в управлении рисками и других структурных подразделений;
- правила предоставления отчетов по рискам (в соответствии с Приложениями №1 и №3 настоящей Политики);
- взаимосвязь процесса управления рисками с процессами стратегического планирования, операционной деятельности, бюджетирования, инвестиционной (и кредитной, если применимо) деятельности и мотивации персонала;
- процесс функционирования СУР:
 - определение и расчет риск-аппетита и риск-толерантности (в соответствии с п.80, п.86, п.87 настоящей Политики);
 - определение и расчет КРП (в соответствии с пп. 148-152);
 - идентификация и оценка рисков;
 - управление рисками, с определением подходов к управлению рисками, виды мероприятий по управлению рисками;
 - контрольные действия, включая описание механизмов, обеспечивающие выполнение на практике методов управления рисками, результаты и сроки исполнения контрольных процедур;
 - обмен информацией и мониторинг, включая минимальные требования к содержанию и срокам предоставления отчета по рискам (в соответствии с Приложениями №1 и №3 настоящей Политики), выносимым Совету директоров/Наблюдательному совету.
- Критерии эффективности системы управления рисками;
- Требования к конфиденциальности информации о рисках с установлением минимального перечня отчетов, относящихся к конфиденциальной информации (в соответствии с п. 160-164).

Приложение 3. Сроки предоставления отчетов по рискам

Для ДО обязательными отчетами по управлению рисками являются:

- формы отчетности по каждому риску (предоставляются в соответствии с утвержденным пакетом форм управленческой отчетности);
- отчет по финансовой устойчивости (предоставляется в соответствии с Политикой управления долгом и финансовой устойчивостью АО «Самрук-Казына» (включается в отчет по финансовым рискам);
- отчет по рискам, утверждаемый органом управления ДО.

Сроки предоставления ДО форм отчетности по рискам (согласно установленным формам) и отчета по рискам:

Наименование документа	Пользователи документа	Сроки предоставления
Форма отчетности СУО (включая) формы отчетности по рискам	Департамент управления рисками Фонда	За 1-й и 3-й кварталы отчетная дата + 35 календарных дней, за 2-й 4-й квартал отчетная дата + 45 календарных дней
Отчет по рискам, включая Отчет по финансовым рискам	Совет директоров ДО/Наблюдательный совет ДО	не позднее 25 числа второго месяца, следующего за отчетным кварталом, согласно плану работы Совета директоров.

Сроки предоставления Департаментом управления рисками Фонда отчета по рискам на консолидированной основе:

Наименование документа	Пользователи документа	Сроки предоставления
Отчет по финансовым рискам (консолидировано)	Кредитный комитет Фонда	За 1-й и 3-й кварталы отчетная дата + 45 дней, за 2-й и 4-й квартал не позднее 25 числа второго месяца, следующего за отчетным кварталом
Отчет по рискам, включая Отчет по финансовым рискам (консолидировано)	Правление Фонда	не позднее 25 числа второго месяца, следующего за отчетным кварталом
Отчет по рискам + Отчет по финансовым рискам (консолидировано)	Совет директоров Фонда	не позднее чем за 10 дней до заседания Совета директоров, согласно плану работы Совета директоров